

Leitung  
braucht Kompetenz ...

## Organisatorisches

### Kosten

VP im EZ: 1.750,00 €  
(350,00 € pro Kurswoche)

Kursgebühr: 1.850,00 €  
(370,00 € pro Kurswoche)

### Veranstaltungsort / Anmeldung

Kath. Heimvolkshochschule St. Ursula  
Trommsdorffstraße 29  
99084 Erfurt

Tel.: 0361-60114-0  
Fax: 0361-60114-99  
www.bildungshaus-st-ursula.de

### Information

Dr. Markus-Liborius Hermann  
Tel.: 0361-60114-21 (-0)  
Mail: leitung@bildungshaus-st-ursula.de

oder  
über die Diözesanreferent/-innen:

Für Berlin: Christine Bernhard  
C.Bernhard@caritas-berlin.de

Für Mecklenburg: Elke Löhr  
elke.loehr@caritas-im-norden.de

Für Görlitz: Manuela Werner  
manuela.werner@caritas-goerlitz.de

Für Magdeburg: Marita Magnucki  
marita.magnucki@caritas-magdeburg.de

Für Erfurt: Manuela Kocksch / Veronika Seeland  
kocksch.m@caritas-bistum-erfurt.de  
seeland.v@caritas-bistum-erfurt.de

Für Dresden: Mechthild Gatter  
gatter@caritas-dicvdresden.de

**Anmeldeschluss:** 30. September 2022



**Bildungshaus St. Ursula**  
Katholische Heimvolkshochschule

## Kindertageseinrichtungen leiten

Berufsbegleitende Fortbildung  
für leitende Mitarbeiter/-innen  
in Kindertageseinrichtungen und  
Mitarbeiter/-innen,  
die eine Leitungstätigkeit anstreben

2022 - 2024

in Zusammenarbeit  
mit der Caritas Ost



Um eine Kindertageseinrichtung zu leiten, bedarf es fachlicher und sozialer Kompetenz.

Täglich sind Sie herausgefordert:  
komplexe Situationen zu bewältigen  
Entscheidungen zu treffen  
Abläufe und Teams zu steuern  
Beziehungen zu gestalten  
die Finanzen zu managen  
Veränderungen umzusetzen ...

Dazu kommen neue Herausforderungen:  
Qualitätsentwicklung  
Bildungspläne der Bundesländer  
Pädagogisches und religionspädagogisches Profil  
Pädagogik der Vielfalt und Integration

Eine zentrale Herausforderung ist, sich im „sandwich“ zu bewähren. Das bedeutet pädagogische Fachkraft und Leitung zugleich zu sein, Mitarbeiter/in und Chef/in; zwischen Team und Träger zu stehen.

Zusätzlich steigen die Anforderungen durch ständig sich verändernde Bedingungen im Umfeld:  
Wie Kinder sind und was sie brauchen  
Was Eltern wünschen  
Was Schule erwartet  
Was Träger fordern  
Was pädagogische Fachkräfte können (sollen)

Diese Fortbildung möchte Ihnen zusätzlich zu Ihren pädagogischen Fachkompetenzen hilfreiche und unterstützende Methoden und Instrumente für sich selbst und den Leitungsalltag vermitteln sowie Ihre leitungsbezogenen Handlungskompetenzen stärken. Dabei sind Sie selbst herausgefordert, aktiv zu werden, denn es gibt nicht „das richtige“ Verständnis von Leitung, sondern profilierte Menschen, die ihren persönlichen Leitungsstil entwickeln.

## Inhalt

### Block 1

#### Person, Rolle und Orientierung als Führungskraft

- Biographische Zugänge
- Individuelle Standortbestimmung
- Leitungsmodelle / Leitungsstile
- Führungsinstrumente und – methoden u.a.

### Block 2

#### Leiten in sozialen Organisationen

- Kommunikation im Team
- Teamentwicklung
- Konfliktmanagement u.a.

### Block 3

#### Handlungskompetenzen 1

- Präsentation und Dokumentation
- Verhandlungstechniken
- Konzeptentwicklung
- Erziehungspartnerschaften mit Eltern
- Kooperationen mit Trägern, Schulen, Ämtern
- KTK-Gütesiegel / Qualitätsmanagement u.a.

### Block 4

#### Handlungskompetenzen 2

- Grundlagen des Arbeitsrechts
- Gesetzliche Grundlagen (SGB VIII, Kinderschutzgesetz u.a.)
- Grundlagen Arbeitsschutz / Hygiene
- Öffentlichkeitsarbeit
- Bürokommunikation

### Block 5

#### Projektpräsentation und Leitungsidentität

- die Einrichtung als lernende Organisation: Selbstentwicklung, Teamentwicklung und Organisationsentwicklung als Aufgabe
- Ergebnissicherung / Reflexion
- Projektpräsentation

Geistlich-spirituelle Elemente ergänzen das Seminarprogramm.

## Umfang der Fortbildung

- Präsenzseminar in einem Umfang von 200 Stunden, die in fünf Kurswochen von fünf Kurstagen durchgeführt werden
- Selbststudium
- Treffen der Regionalgruppen in einem Umfang von insgesamt 20 Stunden (in Verantwortung der Fachberater/-innen)
- Dokumentierte Durchführung und Präsentation eines Projektes

Die Teilnehmer/-innen erhalten am Ende der Fortbildung ein trägerinternes Zertifikat. Bedingung für die Erlangung des Zertifikats sind die vollständige Teilnahme an den Kursblöcken und den Treffen der Regionalgruppe sowie die Durchführung und Präsentation eines Projektes.

### Termine

Block 1: 07. - 11. November 2022  
Block 2: 27. - 31. März 2023  
Block 3: 11. - 15. September 2023  
Block 4: 22. - 26. Januar 2024  
Block 5: 10. - 14. Juni 2024  
jeweils Beginn 1. Tag: 11.00 Uhr  
Ende 5. Tag: 13.00 Uhr

### Leitung

Dr. Markus-Liborius Hermann  
Leiter der HVHS St. Ursula

### Hauptreferentinnen

Susanne Borris  
Dipl.Pädagogin, Fachberaterin für Kindergärten,  
Supervisorin (DGSv)

Peggy Klatt  
Dipl.Psychologin, Supervisorin (DGSv)

### Fachreferent/innen